



陽明攜手清華 在桃園附設醫學中心有辦法了

我是清華大學主秘呂平江，想藉此機會和陽明好朋友報告在桃園規畫醫院的最新進度。

今年7月陽明代表來本校談過後，我們完全感受陽明目前缺乏大型教學醫院的難處，一所一流的醫學大學，一定要有一流的教學醫院相輔相成。在賀陳校長的指示之下，我們傾全校之力，動用學校人脈及校友力助，在短短3個月內，提出了一個初步的可行規畫。參與的幾位同事雖然對相關專業不熟，但我想只要先打造一個有利的基礎，專業細部規畫一定要仰賴陽明的好朋友。

桃園市的醫療體系發展規畫其實得到陽明兩位高手同仁很大的指導，在這個規畫基礎之上，我們與桃園市政府幾度洽談，設院的地點預定在桃園的機捷A16橫山站，也就是大家比較熟悉的A15大園站下一站，再過兩站就是A18高鐵站。

我和同事去看過，這個地點真的不錯，很方便。從機捷走出來，右前方3百公尺處即為預定地，走路5分鐘就到(從機捷站看出來的照片如下)。從這裡搭機捷可到中壢火車站，未來這個站還有一條綠線可抵達桃園火車站。位置居於機場及高鐵的中間，陸空交通都極為便利。



桃園市政府目前提供的地共有一組兩塊，一塊 5 公頃，另一塊 2.2 公頃，中間隔著 40 米大道，兩側建築線再各退 10 米。整個區域的都市計畫都已經完成了，基地緊鄰十餘公頃的公園，周圍還有商業區與住宅區，未來將有許多的餐廳、商店設在這裡，生活機能十分良好。

之前有陽明教授提醒我們，醫院提供學生實習，還需考慮住宿的地方。因此，在這塊基地上，還將興建學生宿舍，供陽明學生實習時住宿。

由於預定地位在航空城的中樞，未來建成醫院，不僅可以服務當地民眾，還可發展國際醫療。據我這段時間初步的了解(若有不對，還請指正)，醫院的營運要順利，自費的收入最好占總收入的 3 成，國際醫療將是很值得期待的一塊。

除了綜合醫院，我們也期待在這裡設立專業的牙科醫院。不少陽明的牙醫系教授告訴我，很需要牙醫的臨床教育和研究中心，這樣的需求也可在這塊預定地上滿足。台灣牙科醫師的技術是一流的，收費也合理公允，未來可以吸引境外人士來此治牙度假，為發展國際醫療提供有利的環境。

在建院的經費方面，以目前政府財務的狀況，應該不會再編列公務員人力及預算。比較可能的方向許是公辦民營，以目前 6 都的 15 個市立醫院為例，已有 9 個委外，如萬芳採 OT 模式，雙和醫院採 BOT 模式，都有模式可循。

桃園人口每年平均成長 4 萬 5 千人，桃園及中壢各有 40 萬人口，光是國際航空城未來進駐的人口估計即有 25 萬人。但桃園的醫療相對於鄰近區域來說是比較不足的，依市政府的預計，還有 2 千床的缺口，特殊病床與國際醫療另計。因此，對於能與頂大合作設立醫學中心等級的醫院，他們也十分期待。第一期將先規畫 5 百至 1 千床，之後再逐步擴充。

台北榮總始終是我們教學醫院的首選，不會改變。陽明之前嘗試的合校案歷經十年仍未能突破與北榮的整合，清華有不同的聲望以及對政府的影響力，將會優先在這方面取得進展。同時，我們也尋求新的包括國際醫療的資源與機會，期待這個初步規畫能滿足陽明師生對實習、教學、研究的需求。如果此案能順利推動，陽明未來再與榮總整合，將可擁有兩大教學醫學中心的加持，學校必將有突破性的發展，這也是我們所衷心期盼的。

（下面為日前赴陽明座談簡報中有關醫院規畫的兩頁）



規劃全新附屬醫院

▶ 地點：桃園市中壢或青埔

▶ 病床數：最多2,000床

▶ 市府提供校地

(醫院、國際醫療、創新育成、推廣教育)

▶ 收益可挹注學校





兩所規劃中醫院比較

	桃園	新竹
規模	最多 2000 床	最多 399 床
部科完整性	是	不確定
所有權人	大學	法人
挹注學校	是	不確定
成為附屬教學醫院	是	不確定
成為醫學中心	可能	不適合

泰晤士高等教育(THE) 昨公布生科及醫學領域排名

THE 昨天公布生命科學及醫學相關領域的世界大學排名，清華大在生科領域排名位於 201-250 區間，醫學相關領域則排名 301-400 區間。以下連結提供您參考：

生科

https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2018/subject-ranking/life-sciences#!/page/0/length/25/sort_by/rank/sort_order/asc/cols/stats

醫學

https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2018/subject-ranking/clinical-pre-clinical-health#!/page/0/length/25/sort_by/rank/sort_order/asc/cols/stats

在另一項 U. S. News 剛公布的全球最佳大學排行榜上，清華大學排名亞洲第 44 名，台灣第 2 名，也提供您參考。

<https://www.usnews.com/education/best-global-universities/asia?page=5>

<https://www.usnews.com/education/best-global-universities/search?country=taiwan®ion=asia>