



清華的有形與無形資源

這是第三次寫信給您了，今天想與您談談清華大學豐富的資源挹注。

清華的可見資源來自多方面，可從八個面向來看：

(1) 教育部基本經費：

各國立大學以人均來看是有少許差別，約在一、二成之間。清華比陽明的系所平均經費較高一點，這部分在合校之後，都將提高一致。

(2) 教育部競爭型計畫：

以五年五百億為例，其中有5年清華獲得12億元補助，與陽明同為師生人均經費屬一屬二的大學。在頂大計畫的12年間，清華獲補助比相鄰的大學多獲約20億元。

(3) 科技部競爭型計畫：

在一般型計畫方面，清華獲獎助比率是國內大學中數一數二的。以最近深耕計畫特色研究中心為例，清華每年獲科技部2億6千萬元補助，比相鄰的大學高出約1億元。

此外，清華近5年的自由型、攻頂、價創、領航等特別計畫，共獲逾14億元經費。

(4) 產學合作：

每年平均收入6億4千萬元。除了台積電、聯發科之外，另有上銀、光寶、欣興等大型產學聯合研發中心，近3年逾2億3千萬元。技轉收入、推廣教育與專班收入每年2億5千萬元。

(5) 募款

103至106年實收現金超過11億元，近5年每年平均超過2億8千萬元。其中來自清華校友的捐款每年即達9千5百萬元，校友們對母校都有很強的向心力。畢業校友歷年捐款累計超過1億元的有4位，1千萬到1億元的有24位，超過1百萬元到1千萬元的非常多，大約2百位！

此外，清華獲得許多企業朋友的捐款，如旺宏館、台積電館、台達電館、蒙民偉樓、文物館、清華實驗室等，用於興建館舍的金額即超過 10 億元。捐助學生獎學金與教師講座的金額每年分別有數千萬元。最近還剛剛得到一筆 1 億元的捐款支持學校的藝術教育。

(6) 清華庚子退款基金：

每年基金孳息收入約 2 千萬元。這筆基金挹注清華已超過一百年，未來仍將永續不斷。

(7) 校務基金運籌：

與竹教大合校之後，可運籌基金增至約 7 億元，未來與陽明合校可擴大至 10 億元，依過去 3 年運作模式與績效，每年平均收益可達 6-8 千萬元。

(8) 土地與固定資產：

清華校地達 120 公頃，包括新竹市政府最近撥給科技管理學院旁邊的 6.3 公頃(面科學園區寶山路)；行政院最近核定撥給我們光復路校門口東側土地，價值超過 2 億元。

未來南大校區(原竹教大)的師生都搬到校本部後，原校區市中心的 8 公頃精華地段即可規畫做多元不同運用，這片土地價值估計達 50 億元。

清華大學資源收益充裕，全體師生均受其益。教師獲得彈性薪資的比率是全國大學中最高的，達到 55%，不只研究表現卓越的資深教授獲彈薪補助，新進的助理教授也得到支持。學生支付的網路與體育場館收費，也因有學校補貼，都比相鄰的大學低。學生獲得的社團活動補助、出國參加研討會及交換的補助、圖書館與公共空間品質也較他校為高。

這些項目包括彈性薪資或是學生獎學金都是年復一年使用，教育部的合校計劃是有期程、有年度的，不論經費額度多大都幫不上忙，必須要靠學校自有的經常性資源來支應。

清華的有形資源其實是來自於無形資產，就是學術與教育聲望。太史公說「桃李不言，下自成蹊」，這是獲得源源不斷經費的最理想境界。清華師生的學術、教學及社會參與等表現，讓我們贏得了相當的社會聲望，「君子務本，本立而道生」，高學術聲望讓我們在爭取政府經費及募款上相得益彰，受到信任，取得更多的資源，幫助師生發揮所長，形成正向性良性的循環。

陽明大學的聲譽素為各界仰望，與清華是「強強聯合」，未來有形與無形的資源活水必源源不絕，更勝今日！

(下面為清華財務收益簡報的 PDF 檔)

科技部大型計畫 (1/2)



計畫名稱	年度	預核計畫總金額 (萬)
學術攻頂計畫	104	6,750
自由型卓越學 研計畫	102	19,000
	102	27,455
	106	2,065
AI創新研究中 心：智慧製造	107	4,794
價創計畫	106	4,000
	107	2,500
產學大聯盟	103-105	27,600
	106-108	18,100



科技部大型計畫 (2/2)

計畫名稱	年度	預核計畫總金額 (萬)
卓越領航計畫	103	2,180
	103	1,410
	105	2,453
	106	2,800
曜星研究計畫		2,256
愛因斯坦培植計畫		2,250
哥倫布計畫		3,619
		3,840
		3,794
	107	3,599
		1,193
		3,212

5年
14億餘元



科技部深耕計畫「特色領域研究中心」

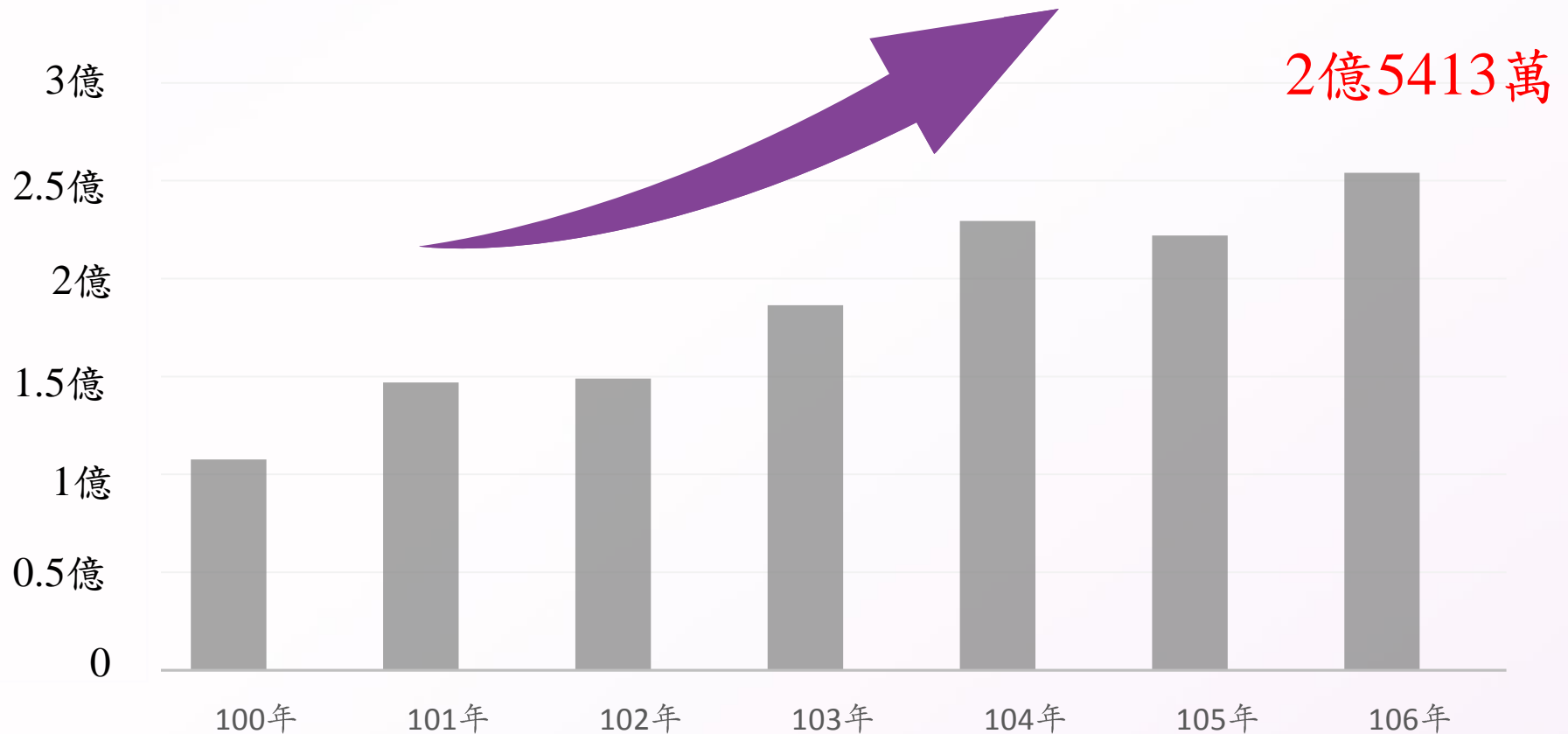
核定金額

執行機關	核定件數 (件)	總計 (元)
清華 	4	2億6100萬
臺大	4	2億5500萬
交大	3	1億6500萬
成大	3	1億2000萬

陽明
清華



來自產業界研究經費



陽明
清華



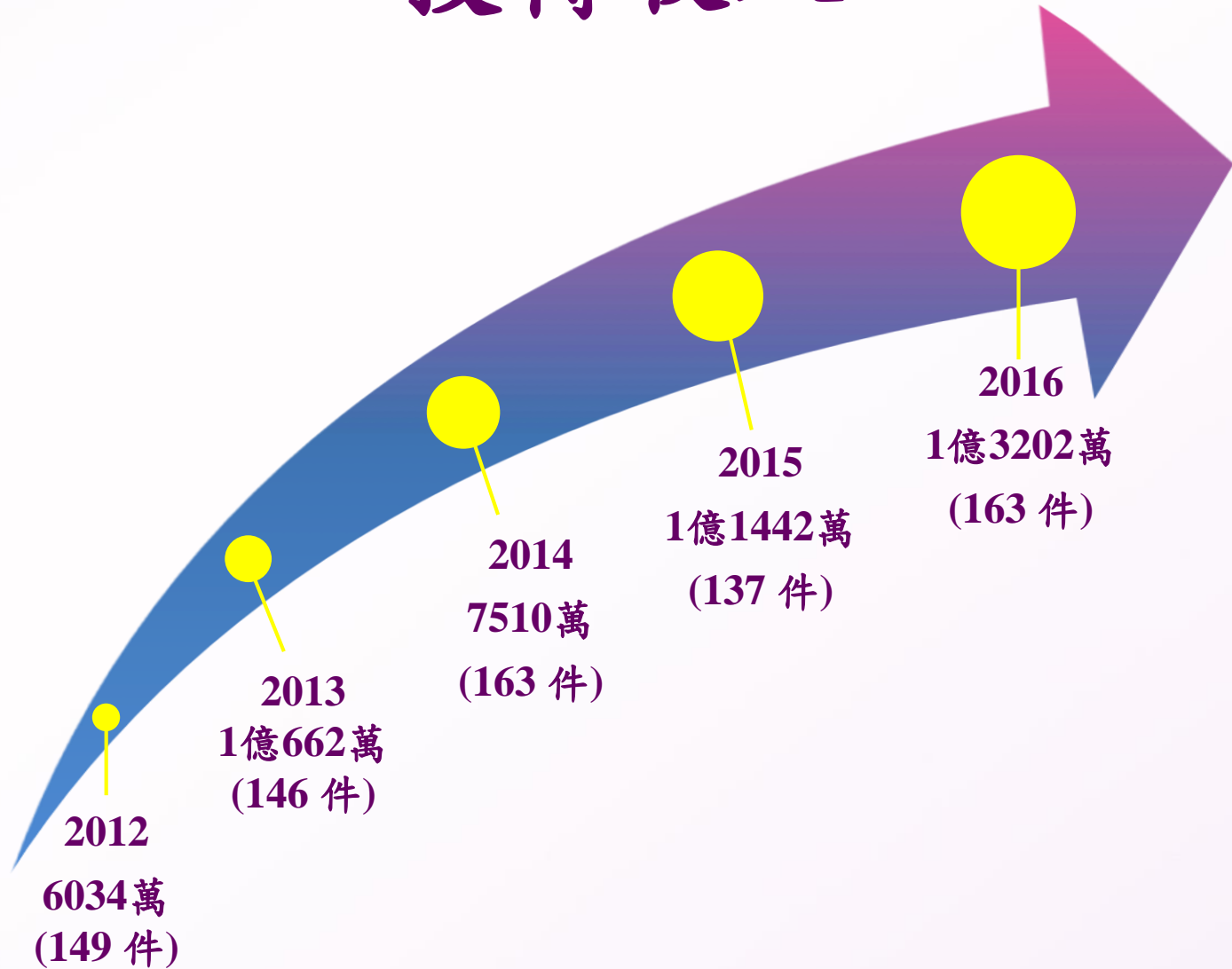
大型產學聯合研發中心

上銀科技	8550萬
台積電	6250萬
光寶科技	2793萬
聯發科	2584萬
欣興電子	2423萬
合計	2億2602萬

(105/1/1－107/10/17)



技轉收入



陽明
清華



推廣教育與在職專班收入

年度	105年	106年
推廣教育	4692萬	4541萬
在職專班	6193萬	9710萬

募款用途

(103/1/1-106/12/31)

單位：元



項 目	金 額
不指定用途(統籌)	2億8099萬
獎助學金	2億4923萬
各單位業務推動經費	2億1721萬
講座及各類教職獎勵經費(教學)	1億9440萬
學生活動	5058萬
建築設施	5057萬
研究及各類學術研討會經費(研究)	4491萬
永續基金(投資)	1937萬
總計	11億730萬



募款收入

單位：元

學校	2014	2015	2016	2017	2018 (1~8月)
清華	3億662萬	2億8405萬	2億7284萬	2億4407萬	1億6848萬
交大	N/A	1億1424萬	8300萬	1億1382萬	6669萬

註1:清華大學募款徵信年報

註2:交通大學策略發展辦公室捐款芳名錄

陽明
清華



永續基金投資與收益

單位：元

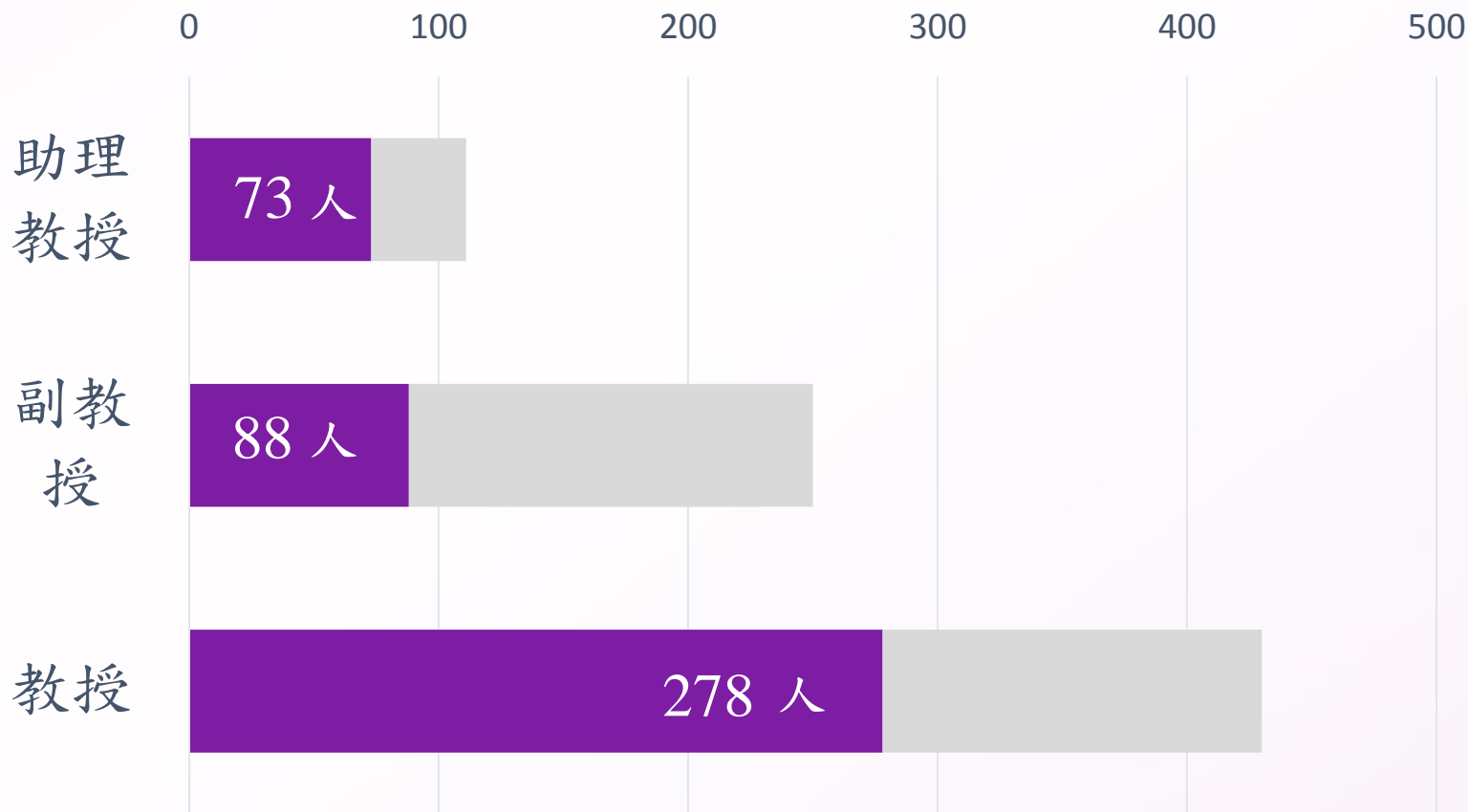
年度	105年	106年	107年(1~8月)
核定投資資金(A)	2億1149萬	4億5145萬	6億6640萬
年度平均投入資金(B)	1億6561萬	2億3878萬	4億2023萬
年度總收益(C)	2005萬	3253萬	3285萬
投入資金收益比例 (D=C/B)	12.11%	13.62%	7.82%

全國公立大學公佈績效最佳

陽明
清華



439位教師獲彈性薪資補助



獲彈性薪資教師比率 **55%** 全國最高

智慧手錶能測癌症 清華生跨域合作摘全球賽金牌

糖尿病及各種癌症因子的初步診斷，目前多半需靠抽血檢測。但清華大學橫跨醫科系、生科系及電機系的團隊，最近發現利用智慧手錶等穿戴式裝置就能偵測血液內生理指數及癌症因子的方法，並贏得為大學生舉辦的全球最大規模合成生物學競賽 iGEM 金牌。

(全文詳見 <http://www.nthu.edu.tw/hotNews/content/876>)

(中天新聞報導影片

<https://drive.google.com/open?id=1FJJlitMYQodfCjBPtAZ2QPE-cpnGTi3T>)

「春之清華」捐億元 助清華發展藝術教育

侯王淑昭女士創辦的「春之文化基金會」11月13日捐贈1億元給本校，成立「春之清華藝術教育發展基金」，支持清華發展藝術教育，包括聘請一流師資、獎助優秀學生、舉辦科技藝術展覽及藝術季活動。本校賀陳弘校長特別感謝侯王淑昭女士把藝術的春天帶進清華，在師生心中播下美好的種子。

(全文詳見 <http://www.nthu.edu.tw/hotNews/content/877>)

本校與陽明大學的合校資訊，已放在清華大學網站首頁的「公告」

(<http://www.nthu.edu.tw/nthuiym>)，歡迎您參閱。