



不換班的團隊 行勝於言的風格

先前與您談了許多陽明與清華能夠一起擁有的願景與規劃，以及清華的學術實力、有形與無形的資產，這次，想與您談談清華的執行力。

拿破崙說過：「說得好，不如做得好。」要能夠做得好，一個穩定可靠的團隊，加上有用的經驗是必要條件。清華的校長還有三年多的任期，能夠領導一個穩定連續的團隊，完成合校、爭取資源。所做的規劃與承諾不會中停、不會改變。以清華與竹教大的例子來看，雙方合意已有十年，但每逢一校更替校長，整個行政團隊都變動，合校條件和方式就重新確認，因此而中輟了幾次，教育部的支持程度也會發生變化。

清華現在的團隊，在前年清華與竹教大合校之後，不僅遵守承諾，做到合校計畫書申請的經費 100% 到位，更在之後兩年內為教育學院及藝術學院募了兩億元。這些募款並未寫在合校計畫書內，甚至未曾在雙方討論中提到過，但清華仍竭盡心力去做，這就是清華「行勝於言」的校風，這四個字也刻寫在新落成的清華實驗室大樓前面。

上個月，清華大學校務監督委員會在校務會議上，提出了今年 5 月所做的合校執行成效問卷調查報告，其中特別指出，學校行政團隊的努力，已在校務推動最短時程內，初見功效。這份問卷或可視為合校兩年的一份檢核，清華行政團隊從中獲得鼓舞。如同商管守則說的「執行力就是競爭力！」

這同一個清華行政團隊，在陽明九月底告訴我們校務會議的決議之後，短短兩個多月的時間，深入了解各方面的情況，提出了納入保一總隊的大致和園區以及桃園附屬醫院的規劃，行動力非常可觀。

合校的前方不免道阻多山，但是穩定而富有經驗的伙伴可以協助我們判斷、解決合校過程必然有的大大小小問題，使陽明與清華攜手登山，能夠將高等教育帶往台灣前所未見的高峰。

教育部對於合校計畫的支持，非常重要。清華團隊有極佳的規劃與執行能力，因此十多年來在教育部重大競爭型計畫得到的支持相當高，如下表所示，比較交大所得到的資源多出 25 億。這裡還不包括與竹教大合校計畫的 26 億。

教育部頂尖大學、邁頂及深耕計畫經費表 (單位：元)

校名	發展國際一流頂尖大學計畫				
	95 年	96 年	97 年	98 年	99 年~100 年 3 月
國立清華大學	1,000,000,000	1,000,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
國立交通大學	800,000,000	800,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000

校名	邁頂計畫						
	100 年 4-12 月	101 年	102 年	103 年	104 年	105 年	106 年
國立清華大學	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,032,000,000	920,000,000	820,500,000	769,974,188
國立交通大學	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	865,500,000	750,000,000	704,917,000	651,628,701

校名	發展國際一流頂尖大學計畫及邁頂計畫
	合計
國立清華大學	12,742,474,188
國立交通大學	10,272,045,701

校名	深耕計畫
	107 年
國立清華大學	1,260,000,000
國立交通大學	1,160,000,000

清華在台建校 62 年來，陸續設立 10 個學院。雖然成立有先後，但從未有任何一個學院獨尊獨大的現象。每個學院都能跨域合作，覺得彼此需要，因此共生共榮而各自非凡，校內也不會形成兩大學院不斷角力的情形。如何處理合校之後，各學院彼此之間的關係與合作，這是需要經驗的。

最近，許多清華校友表達了對合校成功的期待。香港科技大學史維校長說，身為校友，未來將全力支持母校與陽明大學合校後的學術與教育合作；作為國際知名大學校長，完全預期在世界上將有一所值得景仰的一流大學在地平線上升起。香港城市大學郭位校長也有相同感言。

另一位校友，玉山金控黃男州總經理則說，清華與陽明教育理念相同、專長領域充分互補，是合攀高峰的最佳伙伴。要邁向世界一流大學，現在正是關鍵時機。

我們對未來發展有許多願景與期待，也有好多很好的設想與計畫，因為有陽明，所有願景與期待開始有清晰的輪廓；也正因為是清華，設想與計畫才有充分實踐

的機會。說得好不如做得好，「行勝於言」、不換班的清華是與您同行最忠實的伙伴。

2018 上海交通大學（上海軟科）兩岸四地大學排名，清華大學再度 全台第一

http://www.zuihaodaxue.com/Greater_China_Ranking2018_0.html

2018 上海軟科兩岸四地大學排名	
1	清華大學
2	北京大學
3	國立清華大學
4	香港中文大學
5	浙江大學
6	中國科學技術大學
7	上海交通大學
8	香港大學
9	國立台灣大學
10	復旦大學

張系國任清華榮譽講座教授 教學生寫科幻小說

「台灣科幻小說之父」張系國教授將在清華舉辦一系列「雙面張系國－科學的浪漫、幻想的現實」講座，討論科幻史中的理想世界「烏托邦」，並透過大數據分析技術探索文學、電影中的「平行宇宙」。張系國教授還將主持工作坊，帶領清華學生創作科幻短篇。

（詳情請見：<http://www.nthu.edu.tw/hotNews/content/886>）

透過魚的 DNA 找到光電新材料

清華大學電機系洪毓珏研究團隊領先全球，從魚卵及魚膘上萃取出 DNA 原料，整合生物、化學、材料、工程等跨領域技術，建立天然 DNA 材料製程平台，製成 DNA 光電元件，。

（詳情請見：<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20181212002182-260405>）

全球第一盞燭光 OLED 台燈 清華教授做到了！

清華大學 OLED 照明研究團隊展示全球第一盞燭光 OLED 台燈，比白光護眼台燈護眼 13 倍。

（詳情請見：<https://udn.com/news/story/7324/3523720>）