

司徒文博士、尹衍樑總裁

13級畢典分享人生智慧



國立清華大學  
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

2013 首頁故事

## 司徒文博士、尹衍樑總裁 13 級畢業典分享人生智慧

6月8日(六)本校舉辦13級畢業典禮，前來為畢業生祝福的來賓川流不息，校園中各個角落好不熱鬧。今年畢業生人數學士班計有1419人、碩士班1687人，以及博士班337人。陳力俊校長致詞時，特別恭喜各位畢業同學，在多年努力後，學業達到一個值得紀念的里程碑。

陳校長表示，同學們畢業是完成了人生的一個階段，但也將開始新的階段。他鼓勵學生要能了解問題、公正的判斷，不盲目的反對，將「青春不服從」發展成進步的動力；他分析博士級人才的必要性，以及知識經濟在當代的重要性，呼籲學生「欲窮千里目 更上一層樓。」繼續攻讀博士學位。

美國卓有聲譽，強烈維護言論自由的法官勒恩德·漢德(Learned Hand)名言：「自由，是永遠不要過度相信你是對的。」陳校長說，「青春不服從」若在文學、藝術上能不宥於成規，不怯於嘗試，勇於創新，才可能發揮創意，有源源不斷生機，有所突破；在公民不服從上，能審視現今法律制度缺漏、社會不公不義，藉一己之力，或團結合作，以有所匡正，這樣「青春不服從」將會是進步的動力，是值得鼓勵。

但是，他也提醒，不服從要在對問題有相當了解後，做了公正的判斷，而不是盲目的反對，有時更應逆向思考，不要忽略現代生活複雜性，轉向較簡化的善惡判斷；在反對前，要三思是否有道理、資訊是否明確，自己立場是否超然無私，公正客觀，標準一致，訴求是否為假議題，要解決問題，不能只有訴求，有批判無思考，有批評無檢討，要維持純真，但不要天真，讓熱情被民粹糟蹋。

「這幾年報考頂尖大學的博士班學生人數大幅減少。」陳校長提到，現今世界各地人民所共同關心的議題應是經濟福祉問題，而高深的知識，是一國經濟發展良窳的關鍵，因此以培育具有高深知識人才的博士教育至為重要。

他說，在職場上，最受重視的是解決問題的能力，而博士研究則是有嚴謹的訓練；擁有博士學位，代表具備相當優秀的資質及「力爭上游」的企圖心，在社會觀感中，屬於菁英份子。

陳校長指出，許多台灣標竿企業在雇用新人時，新進碩士要晉升到新進博士職等，所需時間一般會比攻讀博士學位所需時間多兩年以上，可見其對博士訓練的評價與器重。他說，從經濟學基本供需原理看，在博士人數銳減，而需求面依舊的情況下，博士以稀為貴，未來將更炙手可熱。清華擁有優異的師資、設備與環境，攻讀博士應是很好的生涯選項。

美國在臺協會前處長司徒文博士提到，英文是以「開始(commencement)」這個字來稱呼「畢業典禮」。因為對畢業生而言，這將是個全新的開始。除了期許畢業生承襲清華長遠而光榮的歷史，也要承擔由前人所創造出來的臺灣奇

蹟。

司徒文博士以人生以及外交官生涯當中覺得受用的經驗提出建議。他說，多聽取意見，但做決定時，應相信自己的智慧、直覺；「時間」是有限的，必須更明智地善用它，並抱持開放態度隨時吸收新的經驗、接受挑戰與利用機會。他強調，「機會是給準備好的人」，應為自己訂立更高的目標，並且能從錯誤當中學習到教訓。

他提到，要尋找最適合和你一起打拼的工作夥伴，並從他們身上學習。對於一路扶持、幫助你邁向成功的人們要感激，並能適時地去享受人生旅遊中的過程。司徒文強調，要養育下一代，這樣才能豐富生活、有利於國家。

本校名譽工學博士、潤泰集團尹衍樑總裁提到，「挫折是上帝的恩典，是促使進步的動力。」尹總裁提到，自己一生經常受挫，唸書時沒底子讀得很辛苦、大學時女友因他曾經當過流氓的身份拋棄他，甚至在工作後連續兩個投資全部失敗倍感挫折，但這些失敗最後卻都成為他上進的動力。

他說，剛畢業領著 300 元月薪，日超時工作，但是，「態度跟感恩的心決定未來的命運。」現在人總希望能夠錢多、事少、離家近，但現實不可能總如你所願，懂得感恩的人才能得到更多的幫助和機會。尹總裁強調，畢業生剛進入職場時是企業的半成品，但是經過企業的磨練才會成為成品，名校文憑可以是光環，但可能是恥辱，文憑只有在進入公司的三天內有用，拿著相同的文憑跟學歷，為什麼表現不盡相同，因為不同的態度決定了未來的命運。他也祝福畢業生前程遠大，以「揚鞭得意春風裡，記取當年清華人」勉勵畢業生。

今年學生設計了「水清木華綠色畢業典禮」，以蔬果花束取代傳統花束，由畢業生代表在典禮將花束獻給校長；而校狗們也換上印有祝福字樣的「校服」在校園中巡禮，使整個畢業典禮活動更顯活潑。



陳校長恭賀畢業生完成了人生的一個階段，但也期勉應思考將開始的新階段。



司徒文博士分享人生以及外交官生涯當中覺得受用的經驗。





尹衍樑總裁提到，「挫折是上帝的恩典，是促使進步的動力。」



陳校長、電資院鄭克勇院長（第一排右二）、電機系王晉良主任與畢業班同學合影。



畢業生代表將蔬果花束獻給校長。



13級畢業生將邁向新的里程。