



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

清華大學與陽明大學 合校簡報

報告人：

周懷樸副校長

校務會議

107 年 10 月 30 日



報告大綱

- 合校背景與過程
- 兩校交流與合作
- 清華優勢與作為
- 合校願景與效益
- 合校挑戰與因應
- 合校之行政程序





合校發展背景

- 105.5.25 陽明校務會議未通過與交大合校備忘錄
- 107.4.25 陽明校發會決議「回歸原點」重啟合校議題討論
- 107.5.23 陽明成立「中長程校務發展策略研議任務小組」
- 107.6.12 陽明「中長程校務發展策略研議任務小組」決議持開放立場討論合校對象
- 107.7.24/27陽明「中長程校務發展策略研議任務小組」分別訪問交大及本校
- 107.9.26 陽明大學校務會議決議與清華交大擇一合校
- 107.12.26 陽明校務會議擬決定合校對象優先順序



合校發展過程

- **107.9.4** 行政及學院主管、師生及校友代表座談，建議成立「與陽明合校發展委員會」
- **107.9.11** 校務會報決議成立「與陽明合校發展委員會」、成員為行政及學院主管、師生及校友代表共25位
- **107.10.2** 行政會議決議召開臨時校務會議並於公聽會後提校發會審議、表明合校意願。
- **107.10.8** 「與陽明合校發展委員會」第一次會議
- **107.10.8** 舉辦「與陽明合校發展」全校公聽會
- **107.10.16** 校發會通過合校意向、送校務會議討論
- **107.10.23** 前往陽明參加師長/同學二場「合校說明會」
- **107.10.30** 校務會議討論合校事宜



兩校合作與交流

- 兩校學生已互相修課
- 兩校教師及陽明多項合作研究並共同發表論文，著有實績
- 兩校教務處與醫學院共同規劃MD+MS MD+Ph.D及醫學電資雙專長學程。
- 行政單位、院系及校友會、學生會、教師會互訪，進行業務及合作議題討論與意見交流
(二個月已進行各學院、各單位互訪20餘次)



清華網上AP先修課程

陽明新生2015年起也一同上



今年選修76人次





與醫院/醫學院共同發表論文數

年度	2013	2014	2015	2016	2017	合計
清華與 醫院/ 醫學院	131	106	122	125	139	623
清華與 陽明	45	25	35	34	40	179



醫學士 + 跨領域碩士

以醫學系B組為例

學士 陽	碩士 清	地點
大一 ~ 大四		陽明
大五	碩一	清華
大六 ~ 大七	碩二 ~ 碩三	陽明
畢業後		PGY

← 入碩班



清華優勢與作為

- 理工與人社均衡、學習環境跨域多元
- 人文理念厚實，重視社會關懷實踐
- 具優異歷史傳統、台灣高教創新領頭羊
- 各學術領域人均表現兩岸第一
- 產學技轉強、專利數最多
- 校地空間充裕、發展潛力高
- 具合校經驗、合校作業熟稔



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

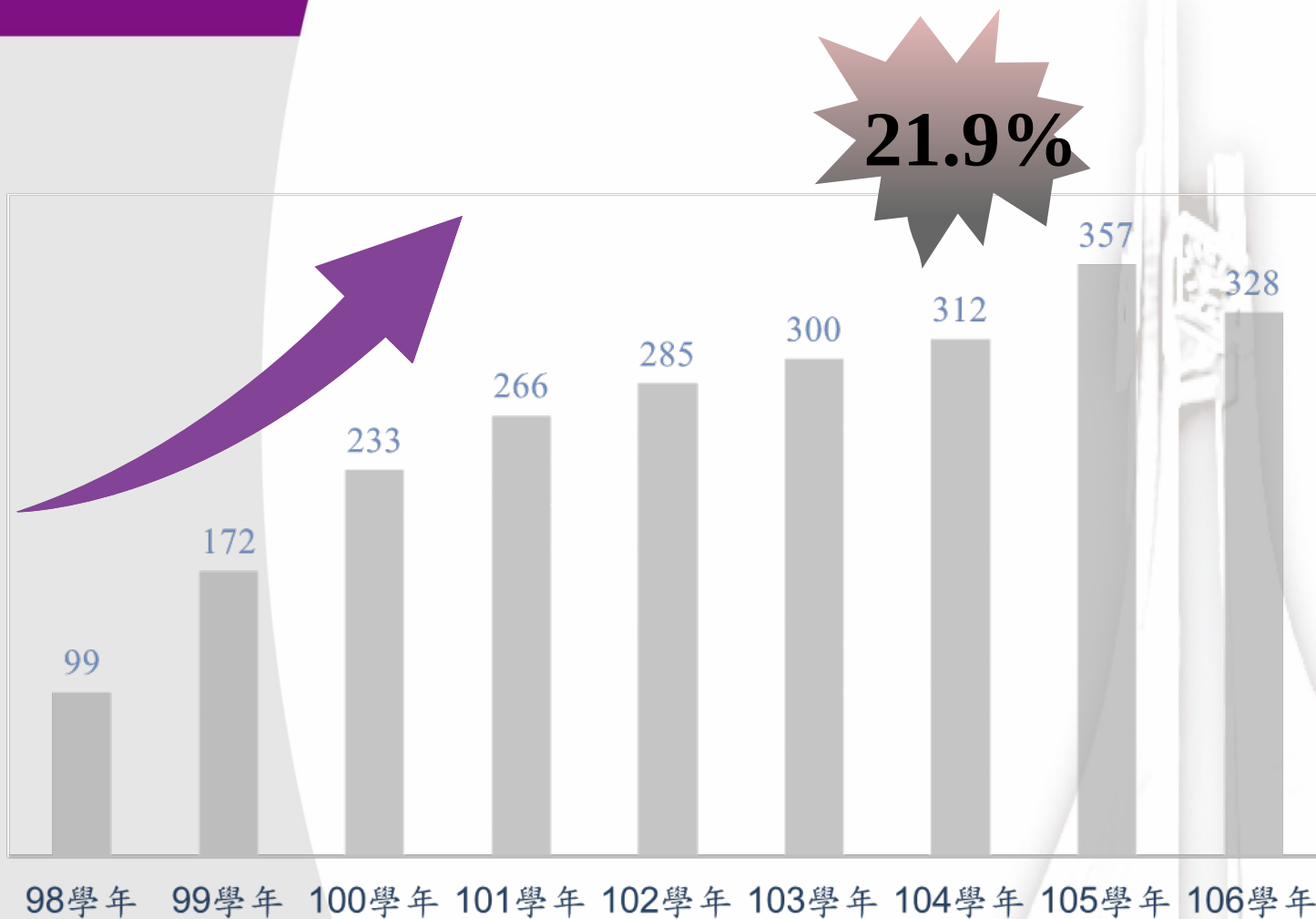
學問篤實生光輝

校歌



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

1/5 畢業生已具備雙專長





上海交大兩岸四地大學評比

	2014	2015	2016	2017
兩岸四地排名	2	2	3	3
台灣排名 🏆	1	1	1	1

清華連續四年台灣第一



各重要獎項獲獎人次

	科技部吳大猷先生 紀念獎 (91~106年)	科技部傑 出研究獎 (75~106年)	科技部傑 出特約研 究員獎 (91~106年)	傑出人才 講座 (83~106年)	教育部 學術獎 (第41~61 屆) (86~106年)	教育部 國家講座 (第1-21屆) (86~106年)	中央研究 院院士 (~105年)	總統科學 獎 (90~104 年)
清華	63	328	44	36	31	36	15	5
交大	32	180	23	21	14	16	6	1
成大	51	253	21	8	9	9	4	1
台大	133	799	92	47	65	70	35	6

清華/台大 1/3 人數 1/2 獎數



各領域傑出研究獎人次

	自然科學	工程	生物醫學	人文社會
清華	97	181	22	27
交大	19	134	4	13
成大	15	176	43	17
台大	130	281	250	138



QS世界大學學科評比

	工程& 技術	電子& 電機	機械&航 空與製造	材料	語言	化學	化工	資工	物理& 天文	統計	生物 科技	醫學
清華	33	45	50	52	65	67	77	79	82	100	203	358
交大	48	44	132	118	246	197	151	97	129	106	354	--
陽明	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	305	194



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

國際一流大學社群

東亞研究型大學聯盟AEARU (17所)

清華、台大、東大、京都、首爾、北大、北京清華...等

環太平洋大學聯盟APRU (50所)

清華、台大、早稻田、柏克萊加大、史丹佛、加州理工...等

台灣只有清華、台大兩校



桃李不言，下自成蹊。

《史記·李將軍列傳》



科技部大型計畫 (1/2)

計畫名稱	年度	預核計畫總金額 (萬)
學術攻頂計畫	104	6,750
自由型卓越學 研計畫	102	19,000
	102	27,455
	106	2,065
AI創新研究中 心：智慧製造	107	4,794
價創計畫	106	4,000
	107	2,500
產學大聯盟	103-105	27,600
	106-108	18,100



科技部大型計畫 (2/2)

計畫名稱	年度	預核計畫總金額 (萬)
卓越領航計畫	103	2,180
	103	1,410
	105	2,453
	106	1,800
曜星研究計畫		256
愛因斯坦培植計畫		250
		19
哥倫布計畫	107	3,840
		3,794
		3,599
		1,193
		3,212

5年
14億餘元



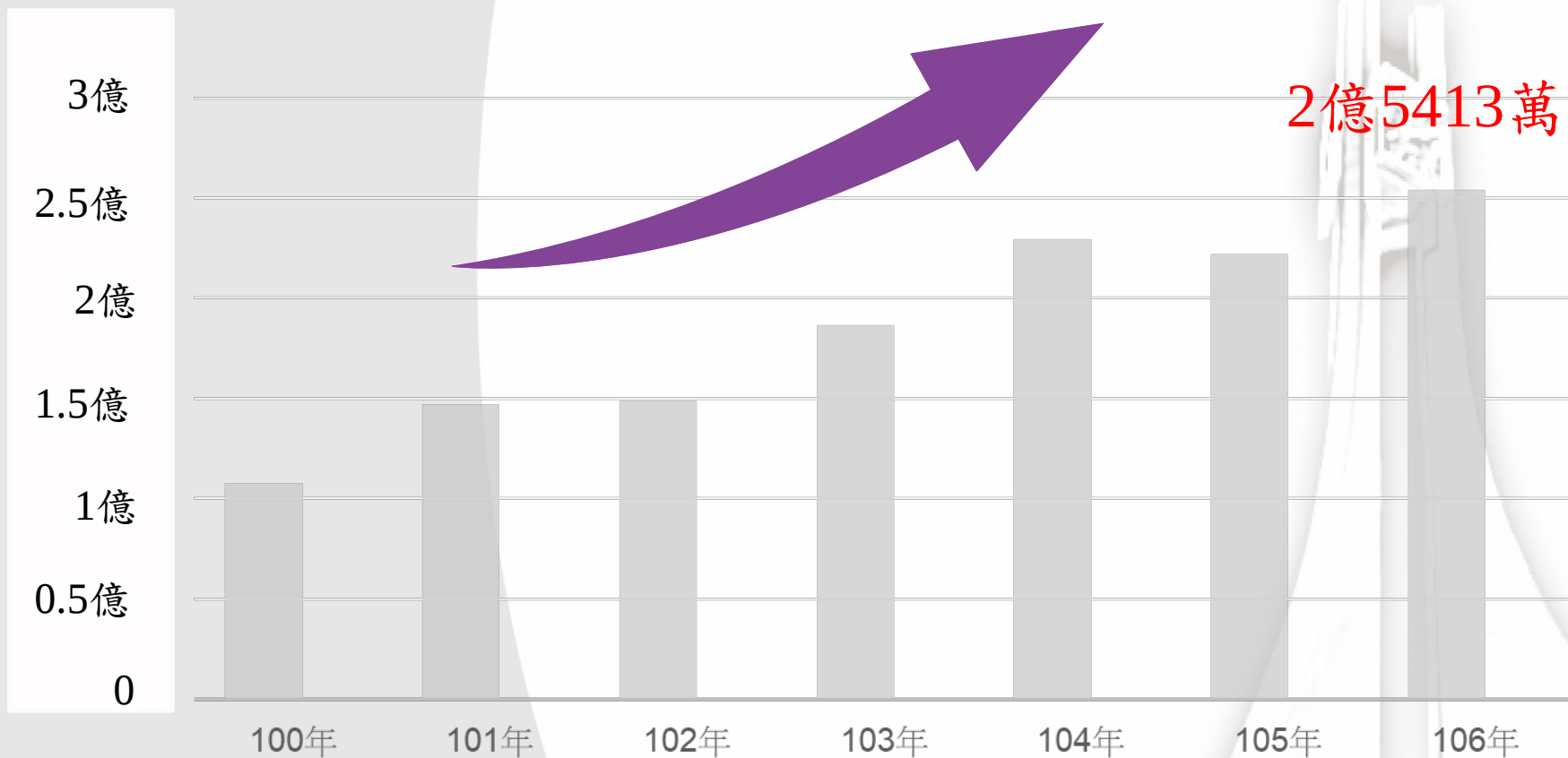
科技部深耕計畫 「特色領域研究中心」

核定金額

執行機關	核定件數 (件)	總計 (元)
清華 	4	2億6100萬
臺大	4	2億5500萬
交大	3	1億6500萬
成大	3	1億2000萬



來自產業界研究經費





大型產學聯合研發中心

上銀科技	8550萬
台積電	6250萬
光寶科技	2793萬
聯發科	2584萬
欣興電子	2423萬
合 計	2億2602萬

(105/1/1－107/10/17)



募款收入

單位：元

學校	2014	2015	2016	2017	2018 (1~8月)
清華	3億 662萬	2億 8405萬	2億 7284萬	2億 4407萬	1億 6848萬
交大	N/A	1億 1424萬	8300萬	1億 1382萬	6669萬

註1:清華大學募款徵信年報

註2:交通大學策略發展辦公室捐款芳名錄



募款用途

(103/1/1-106/12/31)

單位：元

項 目	金 額
不指定用途(統籌)	2億8099萬
獎助學金	2億4923萬
各單位業務推動經費	2億1721萬
講座及各類教職獎勵經費(教學)	1億9440萬
學生活動	5058萬
建築設施	5057萬
研究及各類學術研討會經費(研究)	4491萬
永續基金(投資)	1937萬
總計	11億730萬



永續基金投資與收益

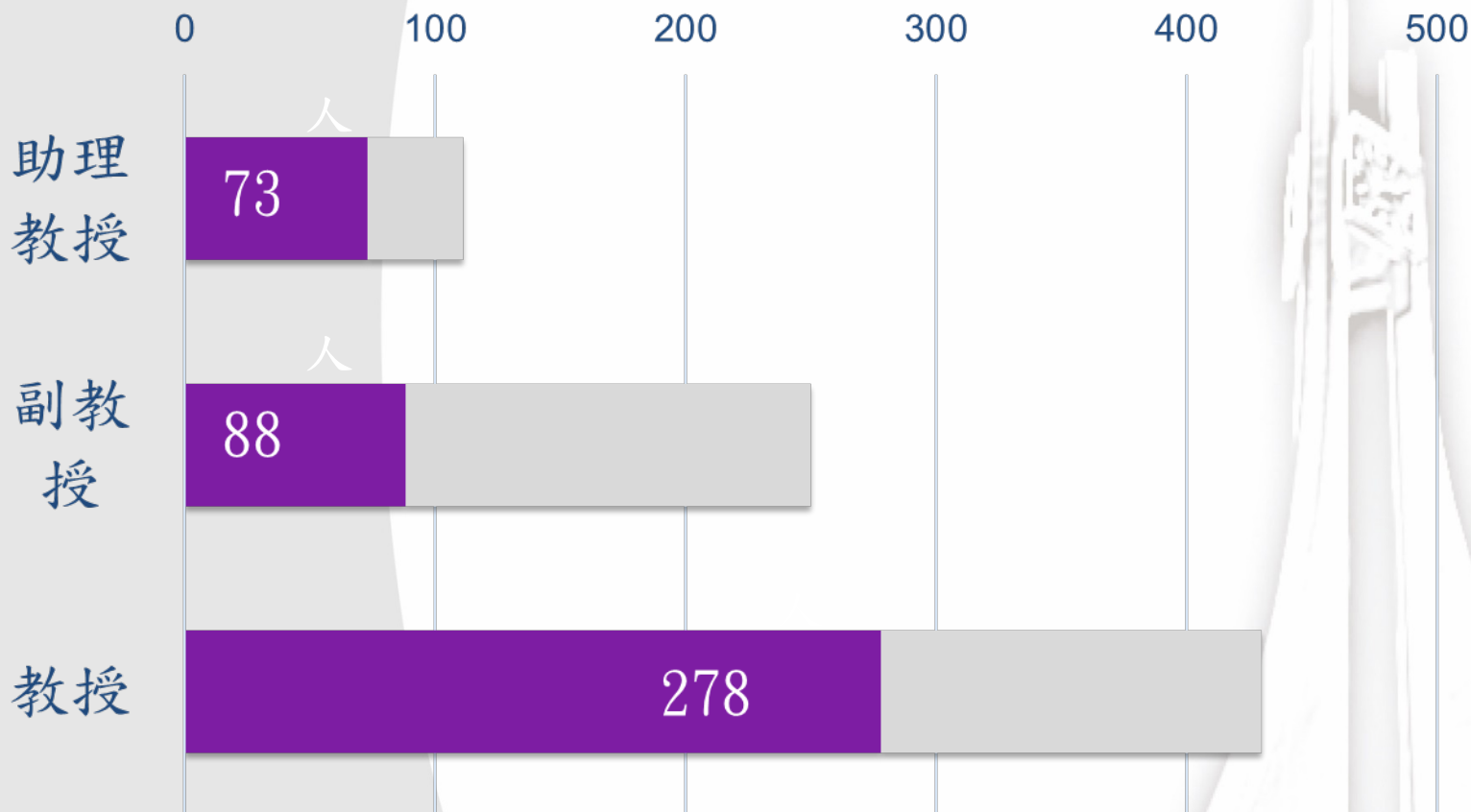
單位：元

年 度	105年	106年	107年 (1~8月)
核定投資資金(A)	2億1149萬	4億5145萬	6億6640萬
年度平均投入資金(B)	1億6561萬	2億3878萬	4億2023萬
年度總收益(C)	2005萬	3253萬	3285萬
投入資金收益比例 (D=C/B)	12.11%	13.62%	7.82%

全國公立大學公佈績效最佳



439位教師獲彈性薪資補助



獲彈性薪資教師比率 **55%** 全國最高



規劃全新附屬醫院

▶ 地點：桃園市中壢或青埔

▶ 病床數：最多2,000床

▶ 市府提供校地

(醫院、國際醫療、創新育成、推廣教育)

▶ 收益可挹注學校發展





兩所醫院比較

	桃園	新竹
規模	最多 2000 床	最多 399 床
部科完整性	是	不確定
所有權人	大學	法人
挹注學校	是	不確定
成為附屬教學醫院	是	不確定
成為醫學中心	可能	不適合



合校願景與效益

台灣高等教育新高峯、新典範、新生態
為台灣人才與社會點亮夜燈
讓世界看見台灣新崛起



台灣首學



世界大學排名模擬

	兩校		兩校+北榮		台大	陽明	清華	榮總
	陽 清	陽 交	陽 清 榮	陽 交 榮				
上海 交大	100	152	61	120	171	516	434	539
QS	111	113	82	85	72	292	163	208
THE	264	408	77	324	198	730	322	447



QS生技領域排名模擬

清華

203



陽明

305

98

交大

354



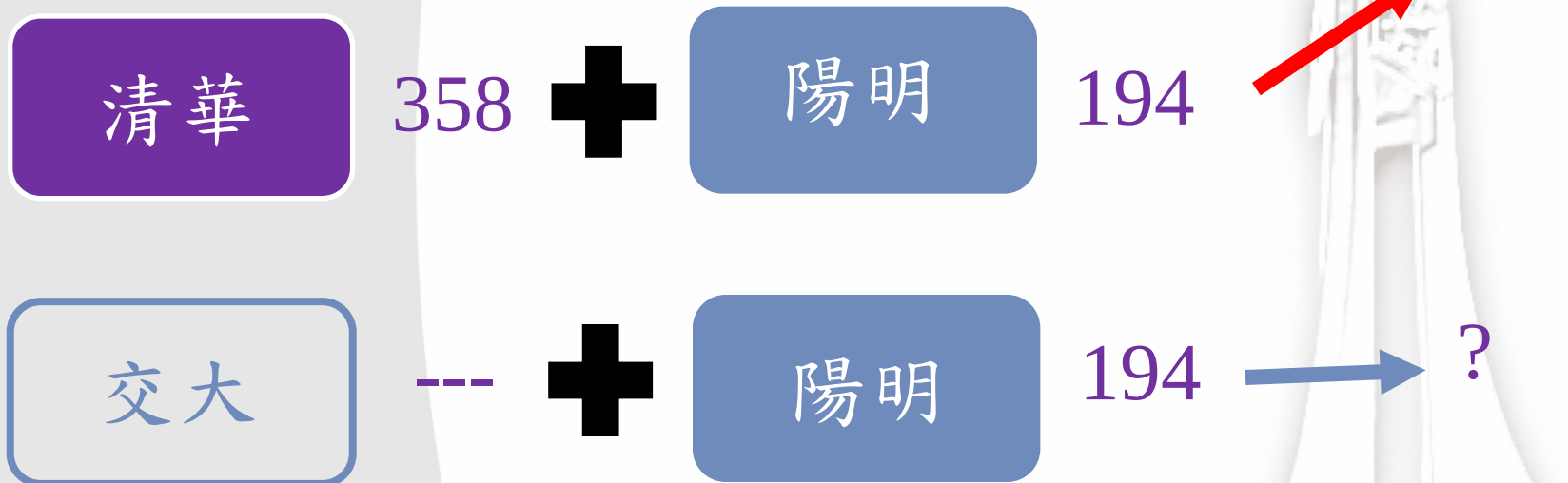
陽明

305

299



QS醫學領域排名模擬





國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

會當凌絕頂， 一覽眾山小。

杜甫《望岳》





合校挑戰與因應

陽明中長程小組會議記錄提出：

願景、校名、代表性及特色、國際排名、經費需求、單位整併、資產處理、課程差異、學生宿舍、交通等十大議題

- 合校根植於**價值與文化的認同與契合**，將依據合校經驗：以**尊重意願、求同存異、發揚傳統、突顯特色**為原則，對各項議題組成**工作圈**、共同研擬具體作法及措施。
- **校名**研議以兩校未來整體發展、發揚兩校傳統及特色為主要考量，爭取校友及師生們的認同。
- 師資課程**配合教研學習需求**、教學單位調整尊重主體性與專業、保障員工生**工作與學習權益**。
- 增建學生宿舍、開闢客運路線、統合表單及公文電子化、遠距學習等，降低距離對學習及行政效率影響。



- ▶ 校區不動
 - ▶ 國際競爭力更強
 - ▶ 使命不變
 - ▶ 領域多元寬廣
 - ▶ 特色不移
 - ▶ 社會貢獻擴大



合校之行政程序

1. 兩校校務會議皆同意合校意向
2. 兩校共同尋求教育部意見與支持
3. 根據教育部意見、建議及經費補助等事項，兩校共同研擬「合校計畫書」
4. 兩校校務會議皆通過「合校計畫書」
5. 提報教育部審議同意後送行政院核定



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

自強

真知

不息

厚德
載物

力行

仁心
仁術



To Be or Not To Be

明智一決

	交 大	清 華
學術能量		👑
教育彈性創新		👑
跨領域發展廣度		👑
學校募款		👑
校務基金運籌		👑
附屬醫院		👑
合校國際競爭力		👑
全台首學Second to None		👑
學風與校園文化契合		👑



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

陽明清華 共創雙贏
謝謝聆聽 敬請支持