

聯華電子執行長 顏博文：人生就像一場終身的馬拉松



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

2016 首頁故事

聯華電子執行長 顏博文：人生就像一場終身的馬拉松

「人生就像是一場終身的馬拉松，前面跑得慢沒關係，但是記得要持續跑下去。」2016「SEMI 永續製造傑出領袖獎」得主聯華電子公司執行長顏博文說。

日前由蔡英文總統在半導體年度盛事「2016 科技菁英領袖晚宴」所頒發的「SEMI 永續製造傑出領袖獎」，SEMI 全球總裁暨執行長 Denny Mcguirk 指出顏博文在「永續製造的傑出領導風格及堅持都堪稱典範」，在力行環保上是「全方位、全盤性的思考，並且改變制度且一路參與。」在這個全球暖化、能源危機籠罩的世代，該獎項是對領導人、也是對企業的一大肯定。

顏博文是清大化工系 1980 畢（原名是工化系），台大化工所 1982 畢，1986 年進入聯電至今 30 年。30 年間，以「永續發展」為核心價值引導著公司，帶領聯電成為半導體永續製造的全球領導廠商之一。除了在職場上對於環境盡心盡力，公餘顏博文持續參與資源回收多年。

他表示「有好的理想時，不要空想，做就對了！」，「做中學、學中覺」是他一直秉持的做事原則。

資源回收是真正的抓寶

2009 年顏博文第一次到垃圾場做資源回收，他形容當時是「震撼教育」的體驗！看到很多紙杯、塑膠瓶，多數裡面是沒有喝完的飲料，為了要回收一瓶臭掉的奶茶，需要更多工序、成本。當時他感到十分慚愧，下了心願要把自己一生所產生的垃圾回收回來，回收完自己的垃圾後，再幫家人、公司的垃圾也回收回來。

顏博文提到時下最夯的遊戲「寶可夢」笑說：「我常常在想，那個抓到的『寶』真的是『寶』嗎？真正的『寶』應該是在資源回收場，那些都是可以再利用的『寶』，所以才會被稱為資源，不叫垃圾。」

當初是同事幫他報名「SEMI 永續製造傑出領袖獎」的選拔，事先完全不知情的顏博文指出，能夠得到這個獎是「結合了所有員工一同的努力及參與」。他認為科技業只要做一點改變，就可以對環境造成正面的影響。

十幾年前顏博文當廠長時，開始支持氟化物（PFC）的減量，使排放出的氣體更乾淨；不管員工是對節能減碳有理想，還是想要挑戰有毒廢棄物的現有制度，自己就是扮演著全力支持的角色。

「當然這些都是需要付出相當的成本，得透過反覆的實驗去驗證，付出物力、人力、時間。」顏博文說，透過公司落實執行而形成好的循環，是一件非常美好的事。

挑戰可以讓自己更強壯

顏博文曾經在化工領域兩年，才轉入半導體產業，「從實做中，我理解到讀書的意義。」他表示電子業每兩年半就有一個新的突破，不斷的創新以及研發，給他很大的成就感，他熱愛著這個充滿著挑戰的工作，雖然遇到的挫折也不少。

「從技術職到管理職，都會有很多人管理、公司治理的挑戰，而『人』往往是最複雜的，也是最需要深思學習的課題。」他很感謝上司一直很信任自己，並且給予指導；另外，宗教信仰也讓他能持續走下去。從事半導體產業，常面臨環保團體的質疑，但「如果轉個念頭，危機就是轉機，正面看待挑戰，會讓自己更強壯。」

他指出，做事「不是為自己」的想法，會有更大的動力堅持下去！例如開發出一個低功耗的製程技術，使電池壽命更持久，就是節能減碳。想到有機會可以貢獻自己的能力，對社會有貢獻，自己的工作挫折以及壓力就可以調適，產生做下去的動力。

從錯誤中不斷的學習

回想大學時期，顏博文自認是「懵懵懂懂」，形容自己是屬於比較慢鈍的類型，辦活動、與同學相處時，偶爾也會產生摩擦，還好有好同學的包容，讓他學習成長。清華對他而言，許多優秀的師長都是他學習的對象，例如當時的校長沈君山先生，不只在專業上，體育賽事、圍棋、橋牌等，也都很有涉略，乃至於社會參與也十分積極，風範令他景仰。

一路走來，顏博文認為他也曾經犯了很多錯，但是犯了錯之後，他會把經驗學習起來，從挫折中走出來。「人生就像一場終身的馬拉松」，馬拉松的過程中，前面跑得慢沒關係，但是後面要記得持續的跑著，「不要怕錯誤，但要記得從中學習！」顏博文用這句話勉勵還在思索人生方向的學弟妹。

校長賀陳弘表示，對於顏博文校友的獲獎深感與有榮焉，30年來在半導體產業界走出一條路，特別在環保意識抬頭的今日，顯得格外有意義。



聯華電子公司執行長顏博文。