

清華傑出校友黃男州：內心要有源源不斷的熱情



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

2017 首頁故事

清華傑出校友黃男州：內心要有源源不斷的熱情

從理工轉到金融，亞洲金融界最佳 CEO 黃男州回顧他的人生歲月：「內心要有源源不斷的熱情，才會讓你願意一直做下去！」熱情的產生源自於傾聽自己，對他來說，大學生活正是開啟他了解自己的黃金歲月。

「最高的山，要做最好的銀行，最美的山，要做最愛的銀行。」近年來，玉山銀行盯緊世界的脈動，在不斷發展金融科技的同時，也積極佈局海外。2016 年，玉山銀行除了一口氣在《The Banker》、《The Asset》、《Asiamoney》，三家國際雜誌的評比中，得到「台灣最佳銀行」的肯定，更蟬聯 Gartner「亞太區最佳數位金融大獎」，成為亞洲金融業唯一。

同時獲得「亞洲最佳執行長」的玉山金控兼玉山銀行總經理、清華大學傑出校友黃男州，不只是亞洲金融業唯一的最佳 CEO 得主，他更是台灣第一位獲獎的 CEO。「這個獎是頒給玉山人的，我只是代表玉山來接受這個獎。」黃男州謙虛的說。

觀察自己喜歡什麼

上大學之前，黃男州只懂得把升學當成目標，在「優秀的人就去當醫生、讀理工」的社會氛圍之下，進到了清大動機就讀。黃男州說，上大學後的身心較為成熟，也因接觸世界的面向變得多元，所以開始會試著觀察自己到底喜歡什麼。

「弟弟你很聰明，從小功課也都非常好，可是卻從來沒看過你把機器拆開再重組。家裡的燈泡壞了，你也不會去修。看樣子你讀理工讀機械，好像並沒那麼切合你的喜歡。」從清大動機系畢業，準備踏出人生下一步的黃男州，聽到姊姊這樣一說，再次問問自己：「我對機械不是不喜歡，我可以讀，但那個熱情的程度，沒有辦法讓我到廢寢忘食。」黃男州得到了這個答案。

「內在最真誠的聲音會告訴你，你真正喜歡的是什麼，什麼東西會讓你熱情，什麼東西會讓你燃燒自己！」黃男州決定利用兩年的時間，到美國紐約讀 MBA 學位。他對未來並沒有很篤定，但當時的他告訴自己：「就算我最後還是要走理工的路，這兩年對我來說也會是很棒的訓練。」

拿出理工精神突破瓶頸

投入到 MBA 的學習後，黃男州發現自己越來越樂在其中。起初因為沒接觸過商業、經濟、管理領域的知識，所以第一學期過得很辛苦，但他後來發現，只要拿出「理工精神」，在學習當中把很多東西「定義清楚」，瓶頸就會一一突破。「往

往我們都是對事物的定義與本質了解得不夠深入，才會在那些變化當中產生許多迷惘。」黃男州補充。

1992年，黃男州從美國回到台灣，當時台灣金融業正邁向自由化發展，政府開放民營銀行成立。從小就對「數字」相當敏銳，對「組織變化」和「人與人之間的關係」也很有興趣的黃男州，於是選擇進入了金融業。如今他已陪伴玉山走過了四分之一世紀，但是他微笑著說：「我並不是一開始就篤定，要一輩子在金融業。」

職場三階段：工作、事業、志業

「我們需要在不同的階段裡，重新定義自己對於工作的詮釋。」黃男州說，對於工作的詮釋，他提供了三階段的標準：「挑戰性的有無」、「熱情的持續性」、「對社會有無貢獻」，這也是他職涯中的三階段。也正是這三階段的淬鍊，讓他能夠攀上高峰。

初入職場，黃男州會問自己：「它有挑戰嗎？它會讓我成長、讓我學習嗎？」直到3、5年後，這份工作變成了「事業」，問自己的問題就會更深：「我對這份工作有源源不斷的熱情嗎？工作對我有什麼意義？」持續保持熱情後，事業最終將昇華成一種「志業」，而那時就要開始思考「我對服務的人、對社會有貢獻嗎？」

黃男州建議進入職場之前，除了簡單傾聽親朋好友的聲音，更要好好聽聽自己的聲音。他說我們總是觀察萬物、觀察別人，忘記觀察自己。「觀察自己，需要多用一份心，因為我們總以為自己最了解自己！」這與希臘哲言「認識你自己」一樣，因為「內心要有源源不斷的熱情，才會讓你願意一直做下去！」

生活平衡讓你面對壓力

工作之外，黃男州重視生活的平衡：「工作」、「家庭」、「興趣」缺一不可。他說，工作上的熱情之所以能夠持續燃燒，是因為「有一個完整的平衡。」維持家庭、工作與興趣的平衡關係，生活中就能有源源不絕的熱情。「等我完成這件事情，我一定會更高興。」面對工作上的壓力，黃男州總會用自己的方式將壓力轉為助力，先賦予那件工作一個意義，自己才有動力繼續做下去。

除了將壓力轉為助力，黃男州平常還會藉由打桌球、運動與閱讀，讓自己從工作情境中抽離。「我曾帶著公司30位同仁，用十天腳踏車環島，拜訪各個玉山分行呢！」有人可能會疑惑「工作那麼累了，怎麼還有體力打桌球、閱讀甚至環島？」對黃男州來說，「做不一樣的事情」就轉換了情境，就是一種休息。

家庭、閱讀與運動的習慣，都是生活中支持的力量。「當這些生活的面向可以平衡的時候，工作的壓力就只會停在某一個程度了。」黃男州微笑著說。

思言社打開對人文關懷的窗

平衡的生活源自大學養成的習慣，「我的大學生活是三分之一的學業，三分之一的社團，三分之一讀自己喜歡的書。」當年剛進清大的黃男州，在打完一場新生盃辯論後，受到 85 級學長的鼓勵，加入了思言社。在清大四年的生活中，社團歲月給了他很大的能量與養分。

「清大以理工為主，那時我們在人文方面的歷練是比較少的。」黃男州說，辯論所關心的是「社會」，當時的議題包含死刑存廢、大學高學費、高速公路是否需收費等，在準備辯論比賽與進行訓練時，大量閱讀有關辯論議題的書籍，了解了經濟、制度、財稅與人文的知識。

「準備辯論必須包含正、反兩方，」他指出辯論提供了一種「全然的觀點，並於不同立場之間「換位思考。」在各方互相提問之下，自己進而完整了對於議題的認知。辯論帶給他的訓練與對議題的關懷，幫他打開了一扇極為重要的窗：「我會選擇換跑道、讀 MBA，跟這一段社團經歷很有關係。」

母校是更新自己的本源

「我一直認為大學是人生的黃金歲月！」黃男州有許多的習慣，都是自大學就培養起來。他認為要「廣泛的學習」才能面對競爭，不要被自己的「本科」或「本業」所綑綁，因為很多的競爭，都是一種「跨業學習」與「觸類旁通」。

畢業後的黃男州，仍時常回到清華校園與老朋友敘舊，看看校園、看看桌球隊的學弟妹。他說：「每個人都有自己的本源！」對於清華人來說，清華園就是一個本源。當自己不斷衝刺往前的時候，偶爾回頭看一下自己的成長歷程，他認為這不只是一種念舊，而是在追本溯源中，「尋找更新自己的力量」。

【黃男州小檔案】

學歷：

美國哈佛大學 Executive management diploma (2003)

美國紐約市立大學 Baruch College MBA(1992)

國立清華大學動力機械系 (1987)

現職：

玉山金控總經理
玉山銀行總經理
玉山銀行(中國)董事長
玉山志工基金會執行長



玉山金控兼玉山銀行總經理、清華大學傑出校友
黃男州說·大學生活是他開始了解自己的黃金歲月。

黃男州校友 2017 年再度榮獲財資雜誌(The Asset)「亞洲最佳 CEO」，並帶領玉山銀行榮獲「Gartner 全球最佳資訊資料治理獎」，是亞洲唯一獲獎企業