

PTT之父杜奕瑾：創業要從解決身邊問題開始



國立清華大學
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

2018 首頁故事

PTT 之父杜奕瑾：創業要從解決身邊問題開始

鼓勵青年學子創新並進而創業的「清華創業日」活動今天在本校登場，今年已邁入第五屆，參賽隊伍足足比去年多一倍，達到 100 隊，還有遠從印度、泰國、北京、香港來參賽的團隊，已成為國內最受矚目的國際性大學創新創業大賽。今年活動還請來 PTT 創辦人、微軟前人工智慧首席研發總監杜奕瑾，以「鄉民智慧與 AI 創新」為題發表專題演講，他鼓勵學生創新創業要從解決身邊的問題開始，「因為解決身邊問題你是專家！」

賀陳弘：雙專長是創新創業利器

本校賀陳弘校長開幕致詞指出，今年清華創業日的主題是「相互連結x整合網路」，本校跨領域的連結就是雙專長，經過十年的努力，這兩年清華的學生畢業時，已有四分之一具有扎實的雙專長能力。雙專長是為學生創造個人的藍海，也同時在創造新的產業，如同水陸交會之處生態最為豐沛，雙專長學生投入創新創業也是如此。

賀陳弘校長強調，本校因為與竹教大合校，擴大了領域的連結，增加藝術及教育學院。從清華百年前創校的 1.0，到在台建校一甲子的 2.0，進入如今的 3.0 階段，其中重要的進化包括跨領域的連結，「創新創業就是我們跨領域桂冠上的明珠！」

杜奕瑾：新的體驗將創造新的價值鍊

杜奕瑾面對許多專程來聽他演講的創新創業團隊表示，當你覺得創業所需的錢不夠、資源不夠、「你好大、我好怕」時，顯示你想進入的可能是個高度競爭的領域，如自動車、無人商店等，但他認為，創業並不一定要跟著國際大題目、跟著世界潮流走，可以從解決身邊的問題開始，「你就會有別人沒有的資料，也更容易成功。還有，不要再買挖礦機了！」

杜奕瑾說，他大二時架設了 BBS 站，接著隔壁學長邀他做了台灣第一個搜尋引擎蕃薯藤。當時他們都還是學生，沒有商業的想法、創業的概念，純粹是從生活中發現需要。

杜奕瑾告訴來聽講的大學生們，利用新的科技、找到新的問題、再做出新的東西來解決，新的商業模式就會自己找上你。他說，未來的商業模式不再是傳統的接訂單，而是「羊毛出在豬身上，再叫狗來買單」，新的體驗將創造新的價值鍊。

「鄉民精神就是創業家精神！」杜奕瑾說，有些人只會嘴炮，但有些鄉民就真的會動手執行，做出一些東西來，「你會發現他們做這些並不是為了薪水，只是好玩！」

杜奕瑾給想要創新創業的年輕人 5 點建議，第一要會玩，放開心胸去使用、體驗，體驗優先、想法先行；第二要會問，從體驗過程中發現問題，挑戰權威，從身邊的事物定義問題；第三是會動，從小處著手，收集相關數據，解決問題；第四是建立團隊，跨域人才比人數重要；最後是打破傳統體制，創新價值。

大學是最好創新創業環境

杜奕瑾也提到，大學是拋開傳統的商業模式，勇敢去「玩」，以及建立跨領域團隊最好的環境，「入學機制已經把最好的人找到你的身邊。」

杜奕瑾也分享了他為解決身邊問題提出解決方案的例子。齊柏林曾說必須冒險搭小飛機空拍是因無人攝影機無法適當選景、運鏡。因此在齊柏林去世後，他的 AI 實驗室就與台南市政府合作，用 AI 人工智慧訓練無人機自動選景、運鏡，並學會齊柏林式的美學，未來可以把全台南市都空拍完成。

杜奕瑾大二時在宿舍內以開放原始碼軟體架設了目前全台最大 BBS 站，成為 PTT 的創站站長，被網友稱為「創世神」、「PTT 之父」。PTT 的 P 指的是 Panda(熊貓)，只因杜奕瑾說他大學時常睡眠不足，黑眼圈就像熊貓；熊貓是本校的吉祥物，他到清華演講也成為有趣的巧合。

百組團隊競逐創新、創業兩大賽

「清華創業日」競賽分為兩大類，其中「清華創新競賽」限本校大學學生參加，主要鼓勵學生勇敢發揮創意；至於「扎根盃創業競賽」則廣邀海內外各大學參加，且更著重計畫的可執行性與商業營收模式。

本校曾繁根研發長表示，今年報名參與扎根盃創業競賽的清華團隊多達 23 隊，比去年的 12 隊多了近一倍，加上參與創新競賽的 26 隊，創新創業團隊共達 49 隊，顯示清華校園內創新創業能量十分蓬勃。且今年有印度 SRM、泰國 Walailak、北京清華與香港科大等 9 組海外的大學生組隊參加創業競賽，也顯示清華創業日活動更趨國際化。

清華創新競賽 貓項圈及播茶文化出列

今年共有 26 組本校學生隊伍在校內實作課程教師推薦下報名「清華創新競賽」，其中 12 組進入決賽，全都將獲得清華扎根計畫輔導協助，在半年內作出成品。12 組隊伍也將在明天角逐兩個首獎名額，可各獲得 15 萬元創業實習獎金，並前往以色列實習。

「MAO-毛孩對飾設計」是競逐清華創新競賽的團隊之一。本校藝術設計研究所碩二生林歆語發揮巧思，設計飼主和寵物成套的對飾，白貓、黑貓、橘貓、虎斑貓、三花貓、玳瑁貓等各色貓咪都有特別設計的項圈，如黑貓項圈就是帥氣的領帶型，男性及女性飼主也有不同卻相配的項鍊，並區分休閒及晚宴兩種風格對飾。貓項圈內還有定位配件，可即時追蹤寵物所在位置。

同樣參與清華創新競賽的還有本校科管院學士班學生蔡佳洵、陳淑梅、黃毓婷，3 位愛喝客家擂茶的女生組成「清一個，擂茶」團隊，要重塑擂茶文化，打破許多人認為「擂茶只能用喝的」刻板印象，要開發擂茶產品及食譜，如擂茶土司、擂茶奶酪、擂茶牛奶，藉由互動式體驗，讓更多人認識並愛上擂茶。他們的夢想，是讓擂茶像抹茶一般成為國際性的文化。

扎根盃創業競賽 投資虛擬貨幣有一套

重視商業計畫的「扎根盃創業競賽」，今年共有來自國內外 16 所大學的 73 隊報名參加，分為技術創業、社會創業、微型創業 3 類競賽，昨天 3 類各選出 9 組進入複賽，明天複賽後，3 類將各優選 5 組，共 15 組隊伍接受創業導師輔導、指點，於今年 6 月的總決賽爭取首獎。

3 大類競賽都將選出一名首獎，各獲 30 萬元的創業基金。這 3 筆創業基金則來自國立清華大學 TIX 創新學社、清華企業家協會、國立清華大學劉震濤先生創新創業紀念基金的贊助。

本校學生吳俊霖、丁冠云、范姜良瑜及陽明學生簡群恩組成 VINO 團隊，運用橫跨資工與計財的專才，建構「虛擬貨幣投資助手」App，參加扎根盃創業競賽。吳俊霖說，他曾投資比特幣、乙太幣等虛擬貨幣，發現這個領域缺少如股票看盤的平台，於是找來朋友一同開發，將雜亂的金融資訊整理過濾後提供給投資者。

吳俊霖聽完杜奕瑾的演講後，也決定改變原來要向使用他虛擬貨幣投資訊息 App 客戶每月收 199 元的營收模式，從向消費者收費的 B2C(Business to Consumer)，改為 B2B(Business to Business)。

引進「導師」制度助學生創業

規畫今年創業日活動的本校產學企劃組李天健組長說，今年創業競賽最大的特點就是仿效歌唱選秀節目的「導師制度」，複賽的 15 位評審可各選出自己最欣賞的團隊，進行 3 個月輔導，陪他們走向實質創業的道路。

15 位導師名單包括天瀚科技董事長許明廉、點睛設計總監韓世國、iiiNNO 共同創辦人郭展榮、台灣社會企業創新創業發展學會秘書長丁昌文等。

以 iiiNNO 共同創辦人郭展榮為例，他曾創業失敗兩次，如今成為輔導創業專家，擅長啟發年輕人的開創性。一個曾接受郭展榮輔導的創業團隊曾說，導師總能用最精準話語指出「痛點」。

將新竹橫山山頂廢棄小學改造為景觀餐廳的大山北月創辦人莊凱詠，則是另一位創業導師，他也是本校服科所校友，擅長建立服務者、使用者與社區居民共創價值的系統。



台灣 AI 實驗室創辦人、同時也是全台最大 BBS 站 PTT 的創站站長杜奕瑾，今日來到清華創業日分享「鄉民智慧與 AI 創新」



邁入第五屆的清華創業日，清華校長賀陳弘（右）與本次專題演講者杜奕瑾（左）合影



第五屆清華創業日今天上午在清華大

台灣 AI 實驗室創辦人杜奕瑾，來到清華創業日分享「鄉民智慧與 AI 創新」



杜奕瑾（中）在清華創業日活動以「鄉民智慧與 AI 創新」為題發表專題演講，在精彩演說後同學爭相與他合影。

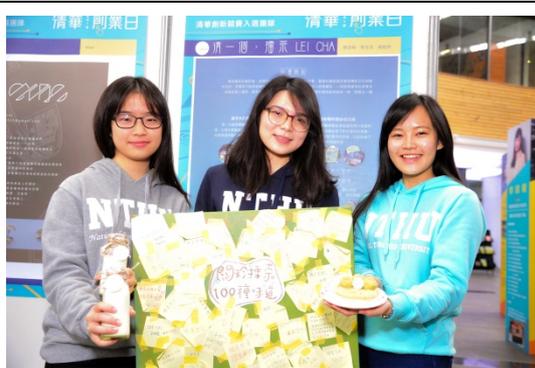
學登場，來自各界貴賓、講者齊聚一堂



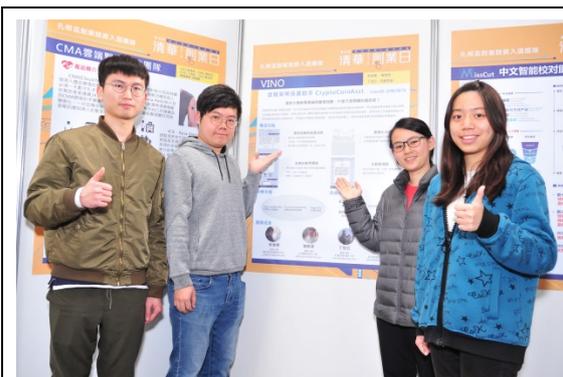
第五屆清華創業日今天上午在清華大學登場，由杜奕瑾分享的「鄉民智慧與 AI 創新」專題演講，吸引 400 位師生及創新創業團隊聽講。



清華大學校長賀陳弘在第五屆清華創業日致開幕詞，指出創新創業就是清華跨領域桂冠上的明珠



參與清華創新競賽的清華科管院學士班學生陳淑梅（右起）、蔡佳洵、黃毓婷以「清一個，搗茶」為題，期望搗茶能和抹茶一樣，發展出獨特的飲食文化。



參與清華創業日扎根盃創業競賽的VINO團隊丁冠云(右起)、范姜良瑜、吳俊霖、簡群恩，創作「CryptoCoinAsst」虛擬貨幣投資助手



競逐清華創新競賽的「MAO」，主打寵物與飼主的對飾，設計者為清華大學藝設系碩士生林歆語。